

Vers une inspection sociale unique : une question de culture ? / Kim Loyens // Rev. Belge Secur. Soc. - 2017, nr 2, s. 261-282, rys. bibliogr.

W kierunku jednolitej inspekcji socjalnej : kwestia kultury ?

W dniu 1 lipca 2017 r. Dyrekcja Generalna Inspekcji Socjalnej Służby Federalnej Zabezpieczenia Społecznego została włączona do służb inspekcji Krajowego Biura Ubezpieczeń Społecznych. Ta fuzja została przeprowadzona w wyniku decyzji Rady Ministrów Królestwa Belgii z 10 listopada 2016 r., jak również na podstawie prac przygotowawczych prowadzonych przez grupę roboczą, która rejestrowała zadania i usługi różnych służb inspekcyjnych. Przygotowane zostały procedury współpracy oraz ustanowiono organy koordynujące takie jak jednostki okręgowe pod kierownictwem audytorów pracy i Rady Federalnej ds. Zwalczenia nielegalnej pracy i oszustw społecznych, która została zastąpiona w 2006 roku przez Służbę Informacji i Analiz Społecznych (SIRS). Ta reorganizacja służb kontrolnych jest kontynuacją szeregu reform zainicjowanych na początku lat dziewięćdziesiątych, których celem była poprawa współpracy w dziedzinie ustawodawstwa socjalnego między służbami inspekcyjnymi, a tym samym wzmocnienie tych służb w walce z oszustwami społecznymi i nielegalną pracą. Reforma ta jest kluczowa, gdyż nie skupia się tylko na współpracy między odrębnymi służbami, ale także wpływa na specyfikę właściwych służb łącząc niektóre z nich tak, aby obie służby po połączeniu miały mniej swobody w rozwijaniu własnej kultury organizacyjnej i właściwą metodę pracy. Badania pokazują, że w wielu przypadkach te połączenia nie zakończyły się sukcesem. Autorka artykułu analizuje, które czynniki przyczyniają się do udanego połączenia i jakie ryzyka istnieją w momencie jego dokonywania. Za pomocą modelu 7S Petersa, Watermana i Jonesa (1982), bada "twarde" i "miękkie" czynniki występujące w przygotowaniu i wdrożeniu procesu fuzji, jak również specyficzne elementy, które występują w kontekście łączenia służb inspekcji społecznej.