

Leading for change: line managers' influence on the outcomes of an occupational health intervention / R. Lundmark [et al.] // Work Stress. - 2017, nr 3, s. 276-296, rys, tab. bibliogr.

### **Przewodzenie dla zmiany: wpływ managerów liniowych na wyniki interwencji higieny pracy.**

Rekomendowanym środkiem mającym na celu poprawienie zdrowia związanego z wykonywaną pracą, są interwencje higieny pracy, które charakteryzują się opartymi na teorii i zaplanowanymi zmianami, prowadzącymi do polepszenia zdrowia pracowników. Managerowie liniowi mogą odgrywać kluczową rolę w powodzeniu przeprowadzenia interwencji higieny pracy. Jednakże do tej pory, tylko kilka badań poświęconych było związkowi pomiędzy zachowaniem managerów liniowych a wynikami interwencji higieny pracy. Autorzy artykułu badają wpływ podejścia do działań podejmowanych wobec interwencji przez managerów liniowych, a także wpływ ich przywództwa transformacyjnego na oczekiwane wyniki interwencji (tj. samoocenę stanu zdrowia i zdolności do pracy pracowników). Omawiana interwencja polegała na wprowadzeniu i wykorzystaniu internetowego systemu zarządzania higieną pracy. Dane potrzebne do analizy zebrano od 180 pracowników. Samoocena stanu zdrowia i zdolności do pracy została zmierzona na początku badania (Time 1) oraz po jego zakończeniu (Time 3), podczas gdy ocena wystawiona przez pracowników a dotycząca podejścia i działań managerów liniowych, a także przywództwa transformacyjnego została zmierzona w trakcie przeprowadzania interwencji (Time 2). Wyniki badania pokazały, że podejście i działania managerów liniowych dobrze przewidziały zmiany jakie zajdą zarówno w samoocenie zdrowia, jak i zdolności do pracy. Wpływ przywództwa transformacyjnego nie był bezpośredni, a był raczej skutkiem ubocznym postaw i działań managerów liniowych wobec interwencji. Opierając się na powyższych wynikach, autorzy artykułu sugerują zastosowanie takich środków procesowych, które łączą aspekty podejścia i działań managerów liniowych oraz ich przywództwo transformacyjne w ocenie przyszłych procesów.